



# **Stichting Mbenyokono**

## **Beleidsplan 2015 – 2018**

<b>Bestandsnaam</b>	<b>Beleidsplan 2015-2018 Mbenyokono</b>
<b>Datum opmaak</b>	<b>21-02-2015</b>
<b>Versienummer</b>	<b>1.0</b>
<b>Status</b>	<b>Concept</b>
<b>Datum vaststelling</b>	<b>27-3-2015</b>
<b>Datum evaluatie</b>	<b>Februari 2016</b>

## Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Visie	4
3.	Missie	5
4.	Sterkten en Zwakten	6
5.	Strategische doelstellingen	7
6.	Inzamelstrategie	8
7.	Globale lange termijn planning	9
8.	Samenstelling bestuur	10
9.	Vrijwilligersvergoeding	10

## 1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Mbenyokono over de periode 2015 – 2018. Dit beleidsplan wordt elk jaar geëvalueerd en vervolgens op basis van voortschrijdende inzichten en ervaringen geactualiseerd. Dit is de eerste versie, opgesteld in februari 2015.

In het beleidsplan maken we duidelijk waar we voor staan (visie), welke opdracht we ons hebben gesteld (missie), welke inspanningen we daarvoor willen leveren (strategische doelstellingen) en met wie we daarvoor willen samenwerken (strategische partners).

We geven inzicht in de samenstelling en deskundigheden van het bestuur en in het beleid betreffende de vergoeding van vrijwilligers.

Stichting Mbenyokono stelt zich tot doel om een duurzame bijdrage aan de sociaaleconomische en ecologische ontwikkeling van West-Afrika , te beginnen in Zuid-Senegal. Gezien haar expertise richt de Stichting zich daarbij met name op de ontwikkeling van bedrijven voor de recyclage van plastic, metaal, batterijen, e.d.

Voor de realisatie van deze strategische doelstelling zijn meerdere jaren noodzakelijk. In het beleidsplan treft u een globale meerjarenplanning aan. Voor een meer gedetailleerde jaarplanning verwijzen we naar ons projectplan, dat u op de website van stichting Mbenyokono aantreft.

We hopen dat het beleidsplan u aanzet om ons te ondersteunen bij de realisatie van een schoner milieu en werkgelegenheid in West Afrika.

Pieter van Hoesel,  
Voorzitter Stichting Mbenyokono

## 2. Visie

In (West)Afrika kom je bij gebrek aan riolerings- en afvalbeheerssystemen overal plastic (tassen, flessen, verpakkingsmateriaal, e.d.) en schroothopen tegen: in de straten, op de pleinen, in de Oceaan, op de stranden, in de brousse, verspreid tussen de bomen en struiken, op massale vuilnisbelten, bij lokale garages. Dit overal aanwezige plastic- en metaalafval vormt een ernstig milieuprobleem. Het bedreigt de gezondheid van mensen, dieren, vogels, vissen en planten en daarmee ook de toeristische aantrekkingskracht.

Ofschoon in Europese landen veel recycle-inspanningen worden geleverd, zijn er nog maar weinig initiatieven bekend zijn, waarbij Europese expertise wordt aangewend om (West) Afrikaanse landen te helpen om hun afvalprobleem op een duurzame én voor hen winstgevende manier op te lossen.

Stichting Mbenyokono wil met haar expertise in de recyclingbranche een bijdrage leveren om deze situatie te doorbreken. Plastic- en metaalafval vormen een milieuprobleem dat ook kansen biedt. De grondstoffen zijn immers goed te verhandelen of herbruikbaar. Door een winstgevende infrastructuur te ontwikkelen voor het inzamelen en verhandelen van plastic, metaal, batterijen, e.d. worden niet alleen ecologische, maar ook sociaaleconomische doelen nagestreefd.

De visie van Stichting Mbenyokono wordt weergegeven in de drie P's: People, Planet, Prosperity (wereldtop in Johannesburg in 2012 over duurzame ontwikkeling). We streven er naar om in onze werkwijze en bij onze doelrealisatie deze drie essentiële elementen zo harmonieus mogelijk te combineren.

We vinden het van belang dat de recycling voorzieningen, die we willen ontwikkelen in hun omgeving aarden en gedragen worden door de lokale bevolking. Daarom willen we voor de realisatie van onze doelstelling partnerschappen aan met lokale NGO's, lokale overheden (gemeenten) en gemeenschappen. Om winstgevende recycling bedrijven te realiseren is het noodzakelijk dat de verantwoordelijkheid voor de inzameling van de grondstoffen in de structuren van de dorpen, gemeenten en steden wordt geïntegreerd. We zijn er van overtuigd dat het ontwikkelen van winstgevende ondernemingen de beste kansen biedt voor een duurzame verandering. Het gaat ons daarbij niet alleen om winst te maken, maar ook om het bevorderen van een verantwoordelijkheidsgevoel voor de eigen leefomgeving.

We willen er voor zorgdragen dat de inzamelaars en de inzamelcoördinatoren een degelijke vergoeding krijgen voor de ingezamelde grondstoffen en investeren in kennisoverdracht m.b.t. afvalscheiding. We willen de werknemers van de recycling bedrijven trainen in alle aspecten van afvalverwerking, hen een veilige werkomgeving bieden en hen met een marktconform salaris belonen.

Milieubescherming en armoedebestrijding gaan hand in hand. Met onze doelstelling willen op een directe wijze bijdragen aan de verbetering van het leefmilieu van mensen en dieren. Door de levensomstandigheden te verbeteren wordt een preventieve bijdrage geleverd aan de verbetering van de volksgezondheid. Door afvalproducten in te zamelen en voor hergebruik aan te bieden wordt worden CO<sub>2</sub>-uitstoot, grond en watervervuiling verminderd.

Mbenyokono betekent in het Mandinka, een van de talen die in Zuid-Senegal wordt gesproken, "alleen samen werkt het" en dat is waar wij voor staan.

### 3. Missie

Het is onze ambitie om een keten van duurzame, zichzelf in stand houdende, recycling bedrijven te ontwikkelen om daarmee:

- een bijdrage te leveren aan een schoner en gezonder leefmilieu,
- werkgelegenheid te creëren;
- de welvaart van de lokale bevolking te bevorderen;
- lokaal ondernemerschap te stimuleren;
- initiatieven te nemen bij het verduurzamen van de lokale formele en informele economie.

We willen ons daarbij in de komende drie jaren in eerste instantie richten op Zuid-Senegal (regio Ziguinchor) omdat vanuit deze regio op de expertise van stichting Mbenyokono een beroep werd gedaan, één van de initiatiefnemers afkomstig is uit deze regio en we daarmee over relatief veel regiokennis beschikken. De vraag vanuit de regio aan stichting Mbenyokono is om te onderzoeken of het mogelijk is om een regionaal opererend recycling bedrijf te realiseren, dat plasticafval, metalen, batterijen, etc. afneemt van zowel particulieren, sociale verenigingen, overheden als commerciële ondernemingen.

Het is onze intentie de activiteiten binnen de stichting te ontwikkelen en zodra de omstandigheden het toelaten willen we deze activiteiten omzetten in een bedrijf dat wordt overgedragen aan lokale partners zodat de stichting weer over fondsen beschikt om ook op andere plaatsen / andere landen in West-Afrika dergelijke voorzieningen te realiseren.

## 4. Sterkten en Zwakten

### **Sterkten**

- Het bestuur is samengesteld met enthousiaste leden, die over verschillende achtergronden en competenties beschikken:
  - Eén bestuurslid is afkomstig uit Abéné, een van de beoogde partnerdorpen voor het opzetten van een infrastructuur voor het inzamelen van plastic, metaal, batterijen, e.d..
  - Twee bestuursleden hebben ervaring, als ondernemer en bedrijfsleider, in de recycling branche;
  - Twee bestuursleden hebben ervaring met projectmanagement;
  - Een bestuurslid beschikt over ervaring in het uitvoeren van complexe (milieu)onderzoeken en in het opzetten van informatiesystemen.
- Drie bestuursleden beschikken over uitgebreide kennis van de regio waarop de stichting zich de komende jaren wil richten.
- Het initiatief voor het eerste project is uit de behoeften van de regio ontstaan.
- Het eerste project wordt in een partnerschap gedragen door de gemeente Ziguinchor (beoogde vestigingsplaats van het te ontwikkelen bedrijf) en de vereniging Samaba Diabang uit Abéné (satellietdorp in de periferie van de regio).
- De stichting richt zich op een branche die volop in de belangstelling staat.
- Met het projectdoel wordt aangesloten op millenniumdoel 7 'Een duurzaam milieu voor meer mensen'.

### **Zwakten**

- Het bestuur beschikt over nog weinig expertise in het werven van fondsen voor een sociaaleconomisch project.
- Nog niet alle bestuursleden beschikken over ter zake doende regiokennis.
- De stichting kan voor de realisatie van haar doelstelling weinig gebruik maken van reeds opgebouwde expertise bij gebrek aan soortgelijke good practices.
- De levensvatbaarheid van het te ontwikkelen recycling bedrijf is afhankelijk van een structurele en voldoende inzameling en aanvoer van de grondstoffen. De structuren hiervoor moeten met behulp van de partners nog ontwikkeld worden.
- De fondsen om de kosten van de onderzoeksfase te bekostigen zijn nog niet gedekt.

## 5. Strategische doelstellingen

Uit de sterkten en zwakten zijn de volgende strategische doelstellingen afgeleid:

- a. Over 3 jaar is een levensvatbaar recycling bedrijf ontwikkeld in de regio Ziguinchor in Zuid-Senegal.

Op korte termijn (1 jaar na de start van de 1<sup>e</sup> projectfase) is duidelijk in welke mate deze strategische doelstelling realiseerbaar is.

- b. Met NGO's en gemeentelijke overheden zijn duurzame allianties aangegaan om de aanvoer van grondstoffen te borgen.

Op korte termijn (1 jaar na de start van de 2<sup>e</sup> projectfase) is er in de gemeente Ziguinchor en in de omgeving van Abéné (satellietdorp in de periferie) een infrastructuur is geïmplementeerd voor het inzamelen van de grondstoffen.

- c. De lokale bevolking levert een actieve bijdrage aan afvalscheiding en inzameling van grondstoffen. Daarvoor worden in samenwerking met de partners bewustmakingscampagnes uitgevoerd en vergoedingen verschaft naar rato van het gewicht van de ingezamelde grondstoffen.

- d. Bestuursleden bezoeken gezamenlijk en in wisselende samenstellingen minimaal twee maal per jaar de projectregio voor overleg met de partners, werving van nieuwe partners in andere satellietdorpen, monitoring van de doelrealisatie, verwerving van vergunningen, en de planning en uitvoering van de noodzakelijke projectactiviteiten. Van de projectbezoeken wordt een kort verslag gemaakt.

- e. Bestuursleden, die vanuit stichtingsbelang de projectregio bezoeken krijgen hun reiskosten vergoed.

- f. Het project wordt op diverse manieren en via diverse media gepromoot.

- g. Er wordt een fondsenwervingsactie opgezet, die voor de eerste projectfase € 18.000 dient op te leveren.

- h. Om de levenskansen van een recycling bedrijf in te kunnen schatten wordt in de regio en marktonderzoek uitgevoerd.

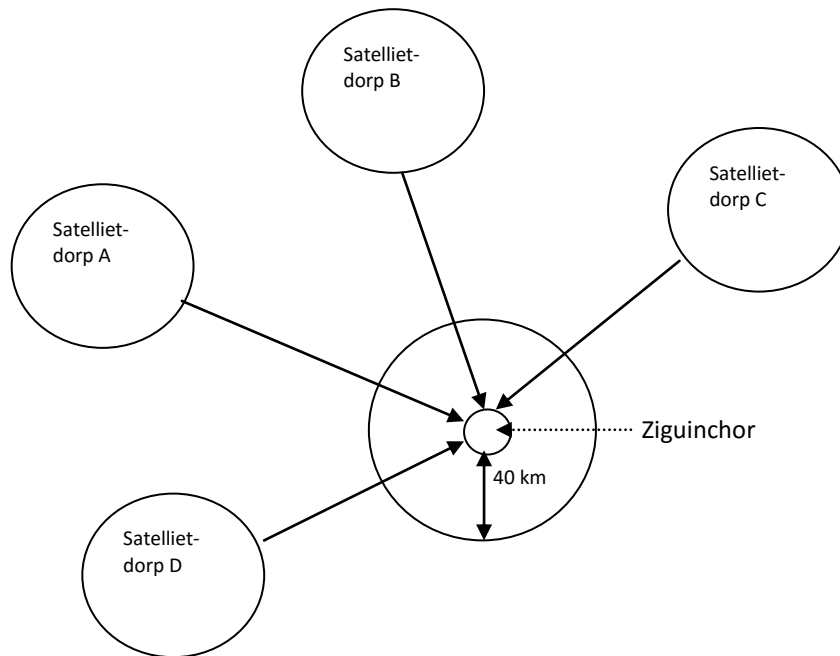
- i. Donateurs en fondsenverstrekkers worden per fase over de projectvoortgang geïnformeerd via de website en een nieuwsbrief.

- j. Over de projectresultaten wordt inhoudelijk en financieel verslag gedaan aan de donoren middels een eindverantwoording.

- k. Van elk werkjaar wordt voor 1 april een inhoudelijk en financieel jaarverslag gemaakt en op de website gepubliceerd.

## 6. Inzamelstrategie

In onderstaande schets wordt de inzamelstrategie toegelicht



### **Toelichting**

Het te ontwikkelen recycling bedrijf wordt gevestigd in Ziguinchor, een havenstad met toegang tot de Atlantische Oceaan.

De inzamelingsinfrastructuur in een straal van 40 km rond Ziguinchor wordt ontwikkeld in samenwerking met de gemeente Ziguinchor en betrouwbare particuliere toeleveranciers.

De inzamelstructuur in de verder gelegen dorpen / gemeenten wordt ontwikkeld in samenwerking met lokale NGO's en gemeentelijke overheden. Plaatselijke contactpersonen coördineren de inzameling en geven de inzamelaars een vergoeding naar rato van het gewicht aan ingezamelde grondstoffen.

Locale NGO's en gemeentelijke overheden organiseren sensibiliserings campagnes. Locale inzamelaars worden getraind in principes van afvalscheiding.

De inzamelinfrastructuur wordt in samenwerking met de vereniging Samaba Diabang ontwikkeld in het dorp Abéné. Het ontwikkelde concept wordt vervolgens overgedragen aan andere satellietdorpen en in de praktijk gebracht door lokale NGO's en/of gemeentelijke overheden.



## 7. Globale lange termijnplanning

Fase	(Tussen)resultaten/producten	Planning
Vorbereiding	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oprichting Stichting Mbenyokono</li> <li>- Bezoek Senegal;</li> <li>- Opstellen projectplan;</li> <li>- Opstellen beleidsplan;</li> <li>- Opstellen opdracht voor marktonderzoek;</li> <li>- Evalueren offerte marktonderzoek;</li> <li>- Besluit opdrachtgunning marktonderzoek;</li> <li>- Fondsenwerving marktonderzoek;</li> <li>- Besluit start fase 1;</li> </ul>	Mei 2014 – sept. 2015
1. Onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Marktonderzoek uitgevoerd;</li> <li>- Inzicht in benodigde vergunningen;</li> <li>- Fondsenwerving met dekkend financieel resultaat;</li> <li>- Bedrijfsstructuur helder;</li> <li>- Besluit start fase 2;</li> </ul>	Sept. 2015 maart 2016
2. Opbouw	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vergunningen zijn verkregen;</li> <li>- Locatie met overdekte werkplek voor machines;</li> <li>- Water- en energievoorziening is geregeld;</li> <li>- Ontwerp bedrijfsinrichting / opstelling machines;</li> <li>- Aanschaf balenpers;</li> <li>- Aanschaf maalmolen voor harde kunststof;</li> <li>- Voorlichtingscampagnes zijn uitgevoerd;</li> <li>- Inzamelnetwerk is ontwikkeld voor de waarborging van voldoende grondstoffen;</li> <li>- Bedrijf is ingericht voor productie;</li> <li>- Start training personeel;</li> <li>- Start productie;</li> <li>- Besluit start fase 3;</li> <li>- Bedrijf in productie;</li> </ul>	April 2016 Mei 2017
3. Consolidatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbreiden inzammel netwerk in dorpen en gemeenten;</li> <li>- Professionalisering werknemers en lokale inzamelaars;</li> <li>- Besluit start fase 4;</li> </ul>	Mei 2017 Juni 2018
4. Overdracht / verzelfstandiging bedrijf	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nader te bepalen</li> </ul>	

## 8. Samenstelling bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

<b>Wie</b>	<b>Expertise</b>	<b>Functie</b>
Pieter van Hoesel	Ondernemerschap Management Recycling	Voorzitter
Ernst Stokvis	ICT Techniek Projectmanagement	Secretaris
Mamadou Diabang	Bedrijfsvoering Recycling Regiokennis	Projectleider
Martje Alberts	Regiokennis	Penningmeester

## 9. Vrijwilligersvergoeding

Bestuursleden ontvangen vergoeding voor hun reiskosten in Nederland en naar de projectregio's. Personen die ten bate van de doelstellingen van de stichting en op verzoek van het bestuur activiteiten ondernemen ontvangen een reiskostenvergoeding.