



# **Stichting Mbenyokono**

## **Beleidsplan 2015 – 2018**

<b>Bestandsnaam</b>	<b>Beleidsplan 2015-2018 Mbenyokono</b>
<b>Datum opmaak</b>	<b>21-02-2015</b>
<b>Versienummer</b>	<b>1.0</b>
<b>Status</b>	<b>Concept</b>
<b>Datum vaststelling</b>	<b>.....-2015</b>
<b>Datum evaluatie</b>	<b>Februari 2016</b>

## Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Visie	4
3.	Missie	5
4.	Sterkten en Zwakten	6
5.	Strategische doelstellingen	7
6.	Inzamelstrategie	8
7.	Globale lange termijn planning	9
8.	Samenstelling bestuur	10
9.	Vrijwilligersvergoeding	10

## 1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Mbenyokono over de periode 2015 – 2018. Dit beleidsplan wordt elk jaar geëvalueerd en vervolgens op basis van voortschrijdende inzichten en ervaringen geactualiseerd. Dit is de eerste versie, opgesteld in februari 2015.

In het beleidsplan maken we duidelijk waar we voor staan (visie), welke opdracht we ons hebben gesteld (missie), welke inspanningen we daarvoor willen leveren (strategische doelstellingen) en met wie we daarvoor willen samenwerken (strategische partners).

We geven inzicht in de samenstelling en deskundigheden van het bestuur en in het beleid betreffende de vergoeding van vrijwilligers.

Stichting Mbenyokono stelt zich tot doel om een duurzame bijdrage aan de sociaaleconomische en ecologische ontwikkeling van West-Afrika , te beginnen in Zuid-Senegal. Gezien haar expertise richt de Stichting zich daarbij met name op de ontwikkeling van bedrijven voor de recyclage van plastic, metaal, batterijen, e.d.

Voor de realisatie van deze strategische doelstelling zijn meerdere jaren noodzakelijk. In het beleidsplan treft u een globale meerjarenplanning aan. Voor een meer gedetailleerde jaarplanning verwijzen we naar ons projectplan, dat u op de website van stichting Mbenyokono aantreft.

We hopen dat het beleidsplan u aanzet om ons te ondersteunen bij de realisatie van onze droom.

Pieter van Hoesel,  
Voorzitter Stichting Mbenyokono

## 2. Visie

In (West)Afrika kom je bij gebrek aan riolerings- en afvalbeheerssystemen overal plastic (tassen, flessen, verpakkingsmateriaal, e.d.) en schroothopen tegen: in de straten, op de pleinen, in de Oceaan, op de stranden, in de brousse, verspreid tussen bomen en struiken, op massale vuilnisbelten, bij lokale garages. Dit overal aanwezige plastic- en metaalafval vormt een ernstig milieuprobleem. Het bedreigt de gezondheid van mensen, dieren, vogels, vissen en planten en daarmee ook de toeristische aantrekkingskracht.

Ofschoon in Europese landen veel recycle-inspanningen worden geleverd, hebben dezelfde Europese landen in de afgelopen dertig jaar veel (West)Afrikaanse landen gebruikt voor het dumpen van industrieel en huishoudelijk afval om hun eigen kosten voor het recyclen van hun industriële bijproducten zo laag mogelijk te houden. Daar staat tegenover dat nog maar weinig initiatieven bekend zijn, waarbij Europese expertise wordt aangewend om (West)Afrikaanse landen te helpen om hun afvalprobleem op een duurzame en voor hen winstgevende manier op te lossen.

Stichting Mbenyokono wil met haar expertise in de recyclingbranche een bijdrage leveren om deze situatie te doorbreken. Plastic- en metaalafval vormen een milieuprobleem dat ook kansen biedt. De grondstoffen zijn immers goed te verhandelen of te hergebruiken. Door een winstgevende infrastructuur te ontwikkelen voor het inzamelen en verhandelen van plastic, metaal, batterijen, e.d. worden niet alleen ecologische, maar ook sociaaleconomische doelen nagestreefd.

De visie van Stichting Mbenyokono wordt weergegeven in de drie P's: People, Planet, Prosperity (wereldtop in Johannesburg in 2012 over duurzame ontwikkeling). We streven er naar om in onze werkwijze en bij onze doelrealisatie deze drie essentiële elementen zo harmonieus mogelijk te combineren.

We vinden het van belang dat de recycling voorzieningen, die we willen ontwikkelen in hun omgeving wortelen. Daarom willen we voor de realisatie van onze doelstelling duurzame partnerschappen aangaan met lokale NGO's en lokale overheden (gemeenten). Om winstgevende recycling bedrijven te realiseren is het noodzakelijk dat de verantwoordelijkheid voor de inzameling van de grondstoffen in de structuren van de dorpen, gemeenten en steden wordt geïntegreerd. We zijn er van overtuigd dat het ontwikkelen van winstgevende ondernemingen de beste kansen biedt voor een duurzame ontwikkeling van ontwikkelingslanden. Het gaat ons daarbij niet alleen om winst te maken, maar ook om het bevorderen van een daadwerkelijk verantwoordelijkheidsgevoel voor de eigen leefomgeving.

We willen de inzamelaars en de inzamelcoördinatoren een redelijke vergoeding geven voor de ingezamelde grondstoffen en investeren in kennisoverdracht m.b.t. afvalscheiding. We willen de werknemers van de recycling bedrijven trainen in alle aspecten van afvalverwerking, hen een veilige werkomgeving bieden en hen met een marktconform salaris belonen.

Milieubescherming en armoedebestrijding gaan hand in hand. Met onze doelstelling willen op een directe wijze bijdragen aan de verbetering van het leefmilieu van mensen en dieren. Door de levensomstandigheden te verbeteren wordt een preventieve bijdrage geleverd aan de verbetering van de volksgezondheid. Door afvalproducten in te zamelen en voor hergebruik aan te bieden wordt worden CO<sub>2</sub>-uitstoot, grond en watervervuiling verminderd.

Mbenyokono betekent in het Mandinka, een volkstaal die in Zuid-Senegal wordt gesproken, "alleen samen werkt het".

### 3. Missie

Het is onze ambitie om een keten van duurzame, zichzelf in stand houdende, recycling bedrijven te ontwikkelen om daarmee:

- een bijdrage te leveren aan een schoner en gezonder leefmilieu,
- werkgelegenheid te creëren;
- de welvaart van de lokale bevolking te bevorderen;
- lokaal ondernemerschap te stimuleren;
- initiatieven te nemen bij het verduurzamen van de lokale formele en informele economie.

We willen ons daarbij in de komende drie jaren in eerste instantie richten op Zuid-Senegal (regio Ziguinchor) omdat vanuit deze regio op de expertise van stichting Mbenyokono een beroep werd gedaan, één van de initiatiefnemers afkomstig is uit deze regio en we over relatief veel regiokennis beschikken. De vraag vanuit de regio aan stichting Mbenyokono is om te onderzoeken of het mogelijk is om een regionaal opererend recycling bedrijf te realiseren, dat plasticafval, metalen, batterijen, etc. afneemt van zowel particulieren, sociale verenigingen, overheden als commerciële ondernemingen.

Het is onze intentie dit bedrijf binnen een stichting te ontwikkelen. Zodra de omstandigheden het toelaten willen we het bedrijf overdragen aan lokale partners zodat de stichting weer over fondsen beschikt om ook op andere plaatsen / andere landen van West-Afrika dergelijke voorzieningen te realiseren.

## 4. Sterkten en Zwakten

### **Sterkten**

- Het bestuur is samengesteld met enthousiaste leden, die over verschillende achtergronden en competenties beschikken:
  - Eén bestuurslid is afkomstig uit Abéné, een beoogd satellietdorp voor het opzetten van een infrastructuur voor het inzamelen van plastic, metaal, batterijen, e.d..
  - Twee bestuursleden hebben ervaring, als ondernemer en voorman, in de plastic recycling branche;
  - Twee bestuursleden hebben ervaring met projectmanagement;
  - Een bestuurslid beschikt over ervaring in het uitvoeren van complexe (milieu)onderzoeken en in het opzetten van informatiesystemen.
  - Een bestuurslid heeft in Abéné met succes een grootschalig, door de overheid erkend onderwijsproject gerealiseerd.
- Drie bestuursleden beschikken over uitgebreide kennis van de regio waarop de stichting zich de komende jaren wil richten.
- Het initiatief voor het project is uit de behoeften van de regio ontstaan.
- Het initiatief wordt in een partnerschap gedragen door de gemeente Ziguinchor (beoogde vestigingsplaats van het te ontwikkelen bedrijf) en de vereniging SAMABA van Abéné (satellietdorp in de periferie van de regio).
- De stichting richt zich op een branche die volop in de belangstelling staat.
- Met het projectdoel wordt aangesloten op millenniumdoel 7 'Een duurzaam milieu voor meer mensen'.

### **Zwakten**

- Het bestuur beschikt over nog weinig expertise in het werven van fondsen voor een sociaaleconomisch project.
- Nog niet alle bestuursleden beschikken over ter zake doende regiokennis.
- De partnerschapsrelaties in de regio van het projectland zijn van recente datum.
- De stichting kan voor de realisatie van haar doelstelling weinig gebruik maken van reeds opgebouwde expertise bij gebrek aan soortgelijke good practices.
- De levensvatbaarheid van het te ontwikkelen recycling bedrijf is afhankelijk van een structurele en substantiële inzameling en aanvoer van de grondstoffen. De structuren hiervoor moeten met behulp van de partners nog ontwikkeld worden.
- Het bestuur beschikt niet over een startkapitaal om de kosten van de 1<sup>e</sup> onderzoeksfase te kunnen bekostigen.

## 5. Strategische doelstellingen

Uit de sterkten en zwakten zijn de volgende strategische doelstellingen afgeleid:

- a. Over 3 jaar is een levensvatbaar recycling bedrijf ontwikkeld in de regio Ziguinchor in Zuid-Senegal.

Op korte termijn (1 jaar na de start van de 1<sup>e</sup> projectfase) is duidelijk in welke mate deze strategische doelstelling realiseerbaar is.

- b. Met NGO's en gemeentelijke overheden zijn duurzame allianties aangegaan om de aanvoer van grondstoffen te borgen.

Op korte termijn (1 jaar na de start van de 1<sup>e</sup> projectfase) of er in de gemeente Ziguinchor en in de omgeving van Abéné (satellietdorp in de periferie) een infrastructuur is geïmplementeerd voor het inzamelen van de grondstoffen.

- c. De lokale bevolking levert een actieve bijdrage aan afvalscheiding en inzameling van grondstoffen. Daarvoor worden in samenwerking met de partners bewustmakingscampagnes uitgevoerd en vergoedingen verschaft naar rato van het gewicht van de ingezamelde grondstoffen.

- d. Bestuursleden bezoeken gezamenlijk en in wisselende samenstellingen minimaal twee maal per jaar de projectregio voor overleg met de partners, werving van nieuwe partners in andere satellietdorpen, monitoring van de doelrealisatie, verwerving van vergunningen, en de planning en uitvoering van de noodzakelijke projectactiviteiten. Van de projectbezoeken wordt een kort verslag gemaakt.

- e. Bestuursleden, die vanuit stichtingsbelang de projectregio bezoeken krijgen hun reiskosten vergoed.

- f. Het project wordt op diverse wijzen en via diverse media gepromoot.

- g. Er wordt een fondsenwervingsactie opgezet, die voor de eerste projectfase € 15.000 dient op te leveren.

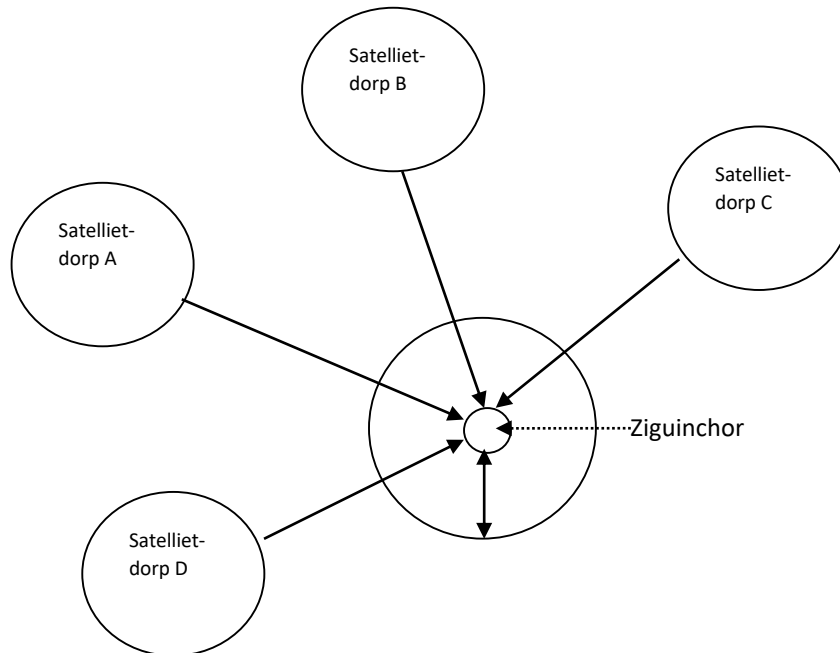
- h. Om de levenskansen van een recycling bedrijf in te kunnen schatten wordt in de regio en marktonderzoek uitgevoerd.

- i. Donateurs en fondsenverstrekkers worden per fase over de projectvoortgang geïnformeerd via de website en een nieuwsbrief en over de projectresultaten middels een inhoudelijke en financiële eindverantwoording.

- j. Van elk werkjaar wordt voor 1 juni een inhoudelijk en financieel jaarverslag gemaakt en op de website gepubliceerd.

## 6. Inzamelstrategie

In ondertaande houtskooltekening wordt de inzamelstrategie toegelicht



### **Toelichting**

Het te ontwikkelen recycling bedrijf wordt gevestigd in Ziguinchor, een havenstad met toegang tot de Atlantische Oceaan.

De inzamelingsinfrastructuur in een straal van 40 km rond Ziguinchor wordt ontwikkeld in samenwerking met de gemeente Ziguinchor en betrouwbare particuliere toeleveranciers.

De inzamelstructuur in de verder gelegen dorpen / gemeenten wordt ontwikkeld in samenwerking met lokale NGO's en gemeentelijke overheden. Plaatselijke contactpersonen coördineren de inzameling en geven de inzamelaars een vergoeding naar rato van het gewicht aan ingezamelde grondstoffen.

Locale NGO's en gemeentelijke overheden organiseren sensibilisering campagnes. Locale inzamelaars worden getraind in principes van afvalscheiding.

De inzamelinfrastructuur wordt in samenwerking met de vereniging SAMABA ontwikkeld in het dorp Abéné. Het ontwikkelde concept wordt vervolgens in andere satellietdorpen in de praktijk gebracht door lokale NGO's en/of gemeentelijke overheden.



## 7. Globale lange termijnplanning

Fase	(Tussen)resultaten/producten	Planning
0. Voorbereiding	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oprichting Stichting Mbenyokono</li> <li>- Bezoek Senegal;</li> <li>- Opstellen projectplan;</li> <li>- Opstellen beleidsplan;</li> <li>- Opstellen opdracht voor marktonderzoek;</li> <li>- Evalueren offerte marktonderzoek;</li> <li>- Besluit opdrachtgunning marktonderzoek;</li> <li>- Fondsenwerving marktonderzoek;</li> <li>- Besluit start fase 1;</li> </ul>	Mei 2014 – sept. 2015
1. Onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Marktonderzoek uitgevoerd;</li> <li>- Inzicht in benodigde vergunningen;</li> <li>- Fondsenwerving met dekkend financieel resultaat;</li> <li>- Bedrijfsstructuur helder;</li> <li>- Besluit start fase 3;</li> </ul>	Sept. 2015 maart 2016
2. Opbouw	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vergunningen zijn verkregen;</li> <li>- Locatie met overdekte werkplek voor machines;</li> <li>- Water- en energievoorziening is geregeld;</li> <li>- Ontwerp bedrijfsinrichting / opstelling machines;</li> <li>- Aanschaf balenpers;</li> <li>- Aanschaf maalmolen voor harde kunststof;</li> <li>- Voorlichtingscampagnes zijn uitgevoerd;</li> <li>- Partnerschapsrelaties zijn ontwikkeld voor de waarborging van voldoende grondstoffen;</li> <li>- Bedrijf is ingericht voor productie;</li> <li>- Start training personeel;</li> <li>- Start productie;</li> <li>- Besluit start fase 4;</li> <li>- Bedrijf in productie;</li> </ul>	April 2016 Mei 2017
3. Consolidatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbouw aanvoernetwerk in andere Satellietdorpen en gemeenten;</li> <li>- Professionalisering werknemers en lokale inzamelaars;</li> <li>- Besluit start fase 5;</li> </ul>	Mei 2017 Juni 2018
4. Overdracht / verzelfstandiging bedrijf	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nader te bepalen</li> </ul>	

## 8. Samenstelling bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

<b>Wie</b>	<b>Expertise</b>	<b>Functie</b>
Pieter van Hoesel	Recycling & Management	Voorzitter
Guido Annaert	Organisatie ontwikkeling Projectmanagement Regiokennis	Secretaris
Ernst Stokvis	ICT & Techniek Projectmanagement	Adviseur / lid
Mamadou Diabang	Recycling Regiokennis	Projectleider
Martje Alberts	Regiokennis	Penningmeester

## 9. Vrijwilligersvergoeding

Bestuursleden ontvangen een vergoeding voor hun reiskosten in Nederland en naar de projectregio. Personen die ten bate van de doelstellingen van de stichting en op verzoek van het bestuur activiteiten ondernemen ontvangen uitsluitend een reiskostenvergoeding en dus geen vergoeding voor de geïnvesteerde tijd.