

Mbenyokono Foundation (The Gambia)
Stichting Mbenyokono (Nederland)
Recycling Project Serrekunda, The Gambia



Datum opgesteld:	08-04-2016
Initiatief nemende organisatie	Stichting Mbenyokono
Contactgegevens	info@mbenyokono.nl
Contactpersoon	
Bestandsnaam	Projectplan PRS
Vastgesteld	05-05-2016

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Achtergrond, aanleiding en vraagstelling	4
3. Doelstelling	5
4. Op te leveren resultaten	6
5. Afbakening	7
6. Programma van Eisen	8
6.1 Randvoorwaarden	8
6.2 Functionele eisen	8
6.3 Operationele eisen	8
7. Risicoanalyse	9
8. Fasering en planning van tussenresultaten	10
9. Projectbeheersing	11
9.1 Tijd	11
9.2 Kwaliteit	11
9.3 Geld	11
9.4 Informatie	11
Bijlage 1: Project begroting	12
Bijlage 2: Stichting Mbenyokono	13

1. Inleiding

Afval is een milieuprobleem dat ook kansen biedt. Plastic als grondstof is een goed te verhandelen of te hergebruiken product, metalen zijn een waardevolle grondstof. Rendabel plastic inzamelen als grondstof is afhankelijk van de beschikbare hoeveelheid en de kosten van inzameling. De voorwaarden voor een succesvol recycle bedrijf in Gambia zijn gunstig en in dit projectplan leggen we uit hoe we dit samen met overheid en bewoners van KMC willen realiseren.

Met dit project willen we bereiken dat er minder (plastic) zwerfafval op straat ligt, dat er een bijdrage aan de werkgelegenheid wordt gegeven en dat er een succesvol recycle bedrijf opgezet wordt. Daarnaast willen wij met dit project een voorbeeld stellen voor andere regio's en districten in Gambia.

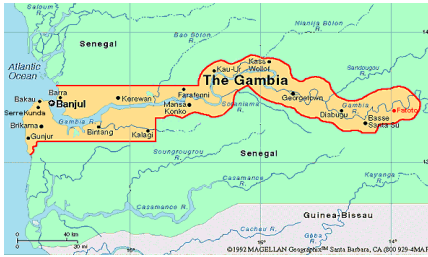
Het is onze intentie deze activiteiten te organiseren samen met lokale partners, financieel resultaat wordt besteed aan milieueducatie en projecten in gezondheidszorg. Een deel van de middelen wordt gereserveerd zodat de stichting na drie jaar weer over de fondsen beschikt om ook op andere plaatsen en manieren de doelstellingen van de stichting op lange termijn na te streven.

Wij werven nu fondsen voor de eerste twee fases van het project, de voorbereiding en opbouw.

Bouw leslokaal	€ 9500,-
Opleiding 'scavengers' tot sorteer medewerkers	€ 7200,-
Bouw van overkapping van de machines	€ 8500,-
Aanschaf en transport machines	€ 17500,-
Bouw van kantoor en kantine/keuken	€ 9500,-

Wij verwachten voor dit deel € 55000,- nodig te hebben, verdeeld over 4 stappen gedurende twee jaar. (financiële details zijn te vinden in bijlage 1: Project begroting)

2. Achtergrond, aanleiding en vraagstelling



Kanifing is een van de acht bestuurlijke gebieden in Gambia. De gemeente heeft de grootste bevolking van een van de districten in Gambia, en ligt direct ten westen van de stad van Banjul. Het omvat de Serrekunda, het grootste stedelijke gebied in Gambia, evenals de Atlantische badplaatsen, waarin de meeste van de regio's hotels zijn te vinden.

Achtergrond;

Gambia is een klein en smal land waarvan de grenzen de rivier de Gambia volgen. Gambia is minder dan 50 km breed op het breedste punt, met een totale oppervlakte van 11,295 km². Ongeveer 1.300 km² (11,5%) van de Gambia gebied is bedekt met water. Het land is volledig omringd door Senegal en is het kleinste land in Afrika, de huidige grenzen werden vastgelegd in 1889 na een overeenkomst tussen het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk. Dit resulteerde in een reeks van rechte lijnen en gaf de Britten controle over gebieden ongeveer 16km ten noorden en ten zuiden van de rivier de Gambia. Het land is door haar prachtige natuur ook een belangrijke toeristische trekpleister. Er wonen er ongeveer 1,5 miljoen mensen.

Aanleiding

In deze aantrekkelijke omgeving kom je, net als overal in Gambia, bij gebrek aan riolerings- en afvalbeheerssystemen, overal plastic (tassen, flessen, verpakkingsmateriaal, e.d.) tegen: in de straten, op de pleinen, in de oceaan, op de stranden, in de bush, verspreid tussen bomen en struiken, op massale vuilnisbelten. Dit overal aanwezige plasticafval vormt een ernstig milieuprobleem. Het bedreigt de gezondheid van mensen, dieren, vogels, vissen en planten en daarmee ook de toeristische aantrekkingskracht van de regio.

De uitdaging

In Gambia zijn vanuit milieu- en sociaaleconomische motieven diverse initiatieven ondernomen om iets aan dit probleem te doen; zoals het Set Setal waarbij elke 2 weken overal het afval naar de hoofdwegen wordt gebracht en opgehaald door de gemeente, er worden bewustmakingscampagnes georganiseerd om geen plastic meer op straat te gooien.

Project partner

Het ingezamelde plastic wordt op dit moment verzameld op dumpsites en daar soms verbrand. Men is niet tevreden met deze oplossing omdat schadelijke stoffen in de lucht terecht komen en restanten niet verwijderd kunnen worden. Het district van KMC hoopt daarom een duurzame oplossing te kunnen vinden, niet alleen voor Serrekunda maar voor heel Gambia. Zelf beschikt men niet over de kennis en financiële mogelijkheden om een rendabel plasticrecycling systeem op te zetten. Een systeem, dat niet alleen voor het milieu voordelen oplevert, maar ook op sociaaleconomisch vlak kansen biedt om de armoede te verminderen. Voor de oplossing van dit probleem heeft de gemeenteraad van KMC, Stichting Mbenyokono benaderd. Zij willen dat wij helpen met het opzetten van een zusterorganisatie "Mbenyokono Foundation" in the Gambia.

3. Doelstelling

Het doel is om de verspreiding van plastic afval in de regio te bestrijden en door de recycling ervan zowel bij te dragen aan de verduurzaming van de lokale economie als aan de bestrijding van werkloosheid en armoede.

Baboucarr Ceesay heeft ons, stichting Mbenyokono, leren kennen in Nederland naar aanleiding van ons project in Casamance en was direct geïnteresseerd om een vergelijkbaar project ook in Gambia op te zetten.

Nadat wij in contact kwamen met enkele vertegenwoordigers van KMC werd Stichting Mbenyokono om hulp gevraagd bij het opzetten van een regionaal opererend 'plastic' recycling bedrijf dat materialen afneemt van zowel de 'scavengers', de overheden als commerciële ondernemingen.

Uit deze doelstelling zijn voor het plastic recycling project de volgende subdoelstellingen afgeleid:

- Bestrijden van milieu vervuiling;
- Creëren van een schonere leefomgeving;
- Het verhogen van de inkomsten, verbeteren van de welvaart van de lokale bevolking;
- Creëren van werkgelegenheid;
- Verduurzamen van de lokale economie;
- Stimuleren van lokaal ondernemerschap;

4. Op te leveren resultaten

Dit project van de Stichting Mbenyokono is gericht op de totstandkoming van een recycling systeem in KMC. Wij onderscheiden hierbij de volgende fases: voorbereiding, opbouw, consolidatie, overdracht.

Vorbereidingsfase:

In de voorbereidingsfase omvat de samenstelling van het project team, het opstellen van het projectplan en enkele verkenningsreizen om de problematiek met eigen ogen te zien en om kennis te maken met de project partners.

Opbouwfase:

Tijdens de opbouwfase helpen wij de projectpartners bij het opzetten van een NGO met recycling activiteiten. Deze NGO zal de verzamelde gesorteerde grondstoffen in eerste instantie verkopen en van de opbrengst de 'Scavengers' belonen per kilo en werknemers een salaris betalen.

Consolidatiefase:

In deze periode dient de organisatie op eigen benen te gaan staan. Dit houdt vooral in dat het personeel voldoende getraind is en de inkomsten stabiel en minimaal kostendekkend zijn.

Overschot in opbrengst zal gebruikt worden voor milieueducatie en het ondersteunen van projecten in gezondheidszorg.

Overdrachtsfase:

Deze fase is speculatief. Afhankelijk van de omstandigheden wordt gekeken hoe dit het beste gerealiseerd kan worden. Het doel is dat een zelfstandig bedrijf wordt opgericht door lokale ondernemers die de activiteiten van de Stichting/Foundation voortzetten. Dit zodat Stichting/Foundation Mbenyokono zich kan richten op andere regio's.

Het project dient de volgende resultaten op te leveren:

- Een locatie. - waar het materiaal verzamelt, gesorteerd en klaar gemaakt wordt voor verkoop.

- Opgeleid personeel. - Zij krijgen scholing in het sorteren, wassen, vermalen en verpakken van het plastics en overige materialen

- Bewustwording. - Samen met de projectpartner gaan we de (financiële)voordelen van recycling uitleggen aan omwonenden.

- Netwerk. Recycling raakt ingebed in de lokale overlegstructuur.

- Inzameling. We starten met een netwerk van lokale inzamelpunten.

- Afzet. Naast de internationale afzet zijn contacten gelegd met lokale/regionale kunststof producenten voor de afzet van grondstoffen.

5. Afbakening

De organisatie zal in de eerste instantie grondstoffen sorteren, vermalen, persen en verkopen. Zodra de organisatie winstgevend opereert (consolidatie fase afgerond) wordt de organisatie (deels) overgedragen aan lokale partners of investeerders.

De stichting heeft dan weer mogelijkheden om de doelstellingen op een andere wijze te verwezenlijken. Een andere wijze kan betekenen dat:

- Op andere locaties vergelijkbare projecten worden opgestart (uitbreiden capaciteit).

- De grondstoffen op de bestaande locatie verder worden opgewerkt (verdiepen kennis / waarde toevoegen)

- Producten worden gefabriceerd van opgewerkte grondstoffen (verbreden activiteiten / waarde toevoegen).

6. Programma van Eisen

De op te leveren projectresultaten (zie hoofdstuk 5) dienen aan de volgende eisen te voldoen:

- De betrokken lokale organisaties en overheidsinstanties ondersteunen de projectdoelstellingen
- Bij de bewustwordingsacties zijn de uitkomsten van de haalbaarheid studie leidend.
- De trainingsprogramma's voor werknemers, coördinatoren en inzamelaars zijn praktijkgericht en worden 'on the job' aangeboden;
- Het ingezamelde plastic wordt op soort gescheiden.
- De ingezamelde plastics worden verkoop klaar gemaakt in balen (folies) en maalgoed (harde kunststoffen).

6.1 Randvoorwaarden

Voor de realisatie van recycling dient aan de volgende voorwaarden te zijn voldaan:

- Het project dient gedragen te worden door de betrokken instanties, gemeenten, en de landelijke overheid;
- De noodzakelijke vergunningen zijn verkregen;

6.2 Functionele eisen

- Milieu: Er komt een oplossing voor het zwerfafval.
- Armoedebestrijding: Uit sociaaleconomisch oogpunt draagt het project bij aan de werkgelegenheid.
- Zekerheid: Werknemers verdienen genoeg om ruim voldoende in hun levensonderhoud te voorzien.
- Transparantie: Inzamelaars weten bij voorbaat welke vergoeding per kilo wordt gegeven voor hun inzamelwerk.

6.3 Operationele eisen

Voor succes van het project is het van belang dat het aangeboden product een zo hoog mogelijke marktwaarde heeft. De mate van scheiding en zuiverheid bepaalt de marktwaarde van het te verkopen product. Dit stelt eisen aan het inzamel- en productieproces en aan de kennis en vaardigheden van inzamelaars en werknemers. Het streven is te werken volgens Nederlandse milieunormen en conform ISO 14001 te opereren.

- Diverse metalen en kunststoffen worden gescheiden
- Kunststoffen worden gescheiden op soort en kleur
- Voor folies geldt een kwaliteit eis van 98%-2%
- Folie wordt ontdaan van vuil/papier en vervolgens geperst
- Harde kunststoffen worden per soort gemalen in bigbags van 1,5m³ / ca. 800kg
- Balen worden geperst in 80x80x120 met een gewicht van ca. 400kg per baal
- Maalgoed heeft een constante korrelgrote van 8-10 mm
- Personeel beschikt over voldoende kennis en kunde om de plastics te sorteren en de machines te bedienen.

7. Risicoanalyse

Bij uitoefening kunnen zich risico's voordoen. Onderstaande tabel bevat de risico's, de maatregelen die genomen kunnen worden als deze risico's zich aandienen en de persoon die hiervoor vanuit Stichting Mbenyokono verantwoordelijk is. Deze tabel wordt voortdurend aangevuld en aangepast aan nieuwe kennis en inzichten.

Risico	Maatregel	Verantwoordelijk
Te weinig aanvoer materiaal	Gebied vergroten en uitbreiden met inzameling van andersoortig afval (metaal en papier, e.d.). Inzamel- en transport netwerk opzetten	Besluit: Bestuur Uitvoering: Mamadou Diabang
Niet goed kunnen scheiden bij gebrek aan kennis.	Kennis overdragen	Mamadou Diabang Pieter van Hoesel
Waardebepaling aanvoer. Aanvoer kan vochtig of vervuild zijn.	Heldere voorwaarden bij de poort communiceren.	Mamadou Diabang
Storingen in energievoorziening	Handmatig persen. Aggregaat inzetten.	Mamadou Diabang
Tekort aan water	Wateropvang, zuivering en hergebruik uitwerken.	Mamadou Diabang Pieter van Hoesel Ernst Stokvis
Volatiliteit wereldmarkt plastics	Vaste ondergrens prijs hanteren voor inzamelaars.	Pieter van Hoesel
Relatief grote hoeveelheid contant geld en voorraad	Goede financiële administratie en afvalstoffenbalans (voorbeeld LMA Nederland). Gescheiden verantwoordelijkheden bij administratie van de balansen.	Pieter van Hoesel
Bedrijfsongevallen	HS&E reglement opstellen en handhaven	Ernst Stokvis Mamadou Diabang
Overige?		

8. Fasering en planning van tussen resultaten

Hieronder volgt een opsomming van te nemen stappen voor iedere project fase. Een gedetailleerde uitwerking van uren in kosten is te vinden in Bijlage 1.

Zwart: nog uitvoeren; Oranje: in behandeling; Groen: afgerond; Blauw: prognose

Fase:	(Tussen)resultaten/producten	Start	Eind	Kosten
1.Vorbereiding	Ideeën; Samenstelling project team; Taakverdeling; Aanvraag projectpartner; Opstellen projectplan; Ontwerp organisatie structuur; Website Mbenyokono updaten; Fondsenwerving fase 1 & 2; Besluit start fase 2;	Feb. 16 Mei. 16 Sept.16 April 16 Mei. 16 Mei. 16 Mei. 16 Jul. 16 Dec. 16	Apr. 16 Sept. 16 Okt. 16 Sept. 14 Sept. 16 Aug. 16 Aug. 16 Dec. 16 Jan. 17	20 uur 18 uur 24 uur 12 uur 50 uur 200 uur 24 uur 100 uur 8 uur
2. Opbouw	Vergunningen zijn verkregen; Locatie met overdekte werkplek voor machines; Water- en energievoorziening is geregeld; Ontwerp bedrijfsinrichting / opstelling machines; Aanschaf balenpers; Aanschaf maalmolen voor harde kunststof; Voorlichtingscampagnes zijn uitgevoerd; Start training personeel; Start productie; Besluit start fase 4;	Okt. 16 Jan. 17	 Juni. 17	
4. Consolidatie	Organisatie draait productie; Uitbouw aanvoer netwerk (heel Serrekunda) Professionalisering werknemers; Besluit start fase 5;			
5. Overdracht	Nader te bepalen			

9. Projectbeheersing

9.1 Tijd

De tijdsplanning zal worden bewaakt met behulp van een activiteitenplanning. De onder hoofdstuk 8 opgenomen activiteitenplanning zal op basis van voortschrijdend inzicht continue worden geactualiseerd. De doorlooptijd is afhankelijk van de snelheid waarmee de fondsen kunnen worden geworven.

De gedetailleerde projectplanning zal maandelijks worden bewaakt door middel van voortgangsevaluaties en de planning zal op de website getoond worden.

9.2 Kwaliteit

De tussentijdse resultaten en het eindresultaat zullen worden getoetst aan de hand van programma van eisen. Tussentijdse resultaten worden gebruik maandelijks gerapporteerd en door het bestuur besproken.

9.3 Geld

De gedetailleerde begroting voor het project is te vinden in Bijlage 1.

9.4 Informatie

Wie	Wanneer	Waarover	Medium
Opdrachtgever/project-partner	Elk kwartaal Einde project	Voortgang Resultaten / perspectief	Voortgangsrapportage Eindrapportage/Businessplan
Donateurs en fondsen-verstrekkers	Halfjaarlijks Einde project	Voortgang Resultaten / perspectief	Nieuwsbrief Eindrapportage/Businessplan
Organisatie van Scavengers	Halfjaarlijks Einde project	Voortgang Resultaten / perspectief	Mondeling Eindrapportage/Businessplan
KMC	Halfjaarlijks Einde project	Voortgang Resultaten / perspectief	Brief Eindrapportage/Businessplan
Gambiaanse overheid	Start project Einde project	Plan Resultaten / perspectief	Brief Eindrapportage/Businessplan
Andere?			

Bijlage 1: Project begroting

fase 1	1 ^e jaar	
administratieve kosten	€	750
mnd. verg. 2h pp x 4 (gem.) x € 35 *	€ 280,00	€ 3.360
reiskosten (2x30) mnd. vergaderen *	€ 65,00	€ 780
bouw leslokaal		€ 9.500
vliegen Banjul pp x 4 **	€ 600,00	€ 2.400
verblijf Banjul p.w. x8 *	€ 250,00	€ 2.000
onvoorzien		<u>€ 1.880</u>
	totaal €	20.670

* wordt door bestuursleden gedoneerd

** wordt vergoed uit opbrengst van het G4A project

fase 2	1 ^e / 2 ^e jaar	
personeel pp x4 x12 ***	€ 75,00	€ 3.600
traning pp x8 x12	€ 75,00	€ 7.200
Vliegen Banjul pp x 4 **	€ 600,00	€ 2.400
verblijf Banjul p.w. x8 *	€ 250,00	€ 2.000
bouw overkapping		€ 8.500
aanschaf machines		€ 17.500
Bouw van kantoor en kantine/keuken		€ 9500
onvoorzien		<u>€ 5.070</u>
	totaal €	55.770

* wordt door bestuursleden gedoneerd

** wordt vergoed uit opbrengst van G4A en het project

*** wordt bekostigd door de opbrengst van de grondstoffen uit het project

Bijlage 2: Stichting Mbenyokono

Geschiedenis Stichting Mbenyokono:

Abéné is een klein vissersdorp in de Casamance aan de kust van de Atlantische Oceaan niet ver van de grens met Gambia. Het is een dorp met een rijke geschiedenis. Er wonen ongeveer 5.200 inwoners die behoren bij de Mandinka, Diola of Karone stam. Net als in de rest van Senegal is een groot deel van de bevolking moslim, een klein deel is christelijk. Islamitische en christelijke feestdagen worden door alle inwoners van het dorp gezamenlijk gevierd. De meeste mensen in het dorp leven van de landbouw, visserij en sommige proberen als artiest in dans en djembé hun bestaan op te bouwen.

Mamadou Diabang, afkomstig uit Abéné, vestigt zich in 2001 in Nederland. Al die tijd ondersteund hij het dorp met hulp, apparatuur, gereedschap en goederen. De wens een structurele verbetering te bewerkstelligen in de levens van zijn dorpsgenoten leidt uiteindelijk in 2015 tot de oprichting van Mbenyokono. Gezien zijn ervaring als bedrijfsleider in plastic recycling ligt het doel van het eerste project voor de hand. Een project dat als voorbeeld kan dienen voor Senegal en West Afrika.

Van Casamance naar Gambia is een logische stap, buiten de grens van 1889 is er geen enkel obstakel om gezamenlijk op te trekken, talen, stammen en familie verbanden zijn al grensoverschrijdend. Vervuiling laat zich al helemaal niets aan grenzen gelegen liggen.

Toen dan ook het verzoek kwam uit Gambia willen jullie dit bij ons ook komen doen lag het antwoord voor de hand.

Werkwijze projectteam:

Het bestuur van Stichting Mbenyokono vormt het projectteam. Het projectteam vergadert maandelijks om de voortgang van het project te bespreken en voortgangsbesluiten te nemen.

Het project wordt in de opbouwfase uitgevoerd samen met leden van het bestuur van Stichting Mbenyokono (Mamadou Diabang en/of Pieter van Hoesel) in de rol van adviseur/projectmanager. Zij doen dit samen met de Mbenyokono Foundation, haar lokale bestuurders en de vertegenwoordigers van overheid en inzamelaars. Mamadou Diabang rapporteert maandelijks over de projectvoortgang aan het bestuur.

Wie	Expertise	Functie	Contactgegevens
Pieter van Hoesel	Recycling & Management	Voorzitter/Adviseur	pieter@wayeba.eu
Ernst Stokvis	ICT & Techniek	Adviseur / lid	info@nesto.nl
Mamadou Diabang	Recycling & Regiokennis	Projectleider	mamadoudiavbang@hotmail.com
Martje Albers	Regiokennis	Penningmeester	martjea@hotmail.com